关于推广使用今日水印相机加强现场

巡查管理的通知

**各监理部：**

为加强监理部全体人员对现场进度、质量、安全管理的力度，经总经理办公会讨论决定推广使用今日水印相机系统进行全员管理，具体工作要求如下：

一、组织领导

公司成立今日水印相机平台管理工作小组

**主管理员**：杨敏

**管理员**：许艳18951921515

**组 员**：各监理部全体人员。

二、管理范围

设立各监理部管理组，监理部全体员工均参与管理。

三、时间安排

组织动员阶段（3月）；系统试运行阶段（4月、5月）；正式执行阶段（6月）。

四、注意事项

1、在建和新建项目由总工办负责发送加入链接，项目总监及时督促全体监理人员加入所在监理部，并激活。

2、各监理部总监每日上传不少于2张巡查照片，其他监理人员每日上传不少于4张巡查照片。（照片包含现场优秀做法、形象进度、相关部门检查验收、相关会议、普检、监督抽检、质量验收、质量问题、安全检查、安全问题、工程签证资料、收发文资料、资料档案整理归档等内容）

3、监理部全体人员上传的照片应经过筛选，错拍及有瑕疵的照片应及时删除。

4、由总工办每月下载各监理部巡查照片，并及时归档。

5、监理部项目竣工撤场后，由总工办解散该项目管理部。

 6、上传照片请总监督促执行，每月总工办将对未完成上传目标的监理部和个人进行通报；经多次通报仍不执行的人员，将影响个人绩效奖励发放，并取消年终评优资格。

江苏省经纬建设监理有限公司

2023.3.16